



## **Bedeutung der Stadt- und Gemeindewerke**

Stadtwerke – kommunale Energieversorgung in eigener Hand

Starnberg, 06.07.2011

Michael Wübbels

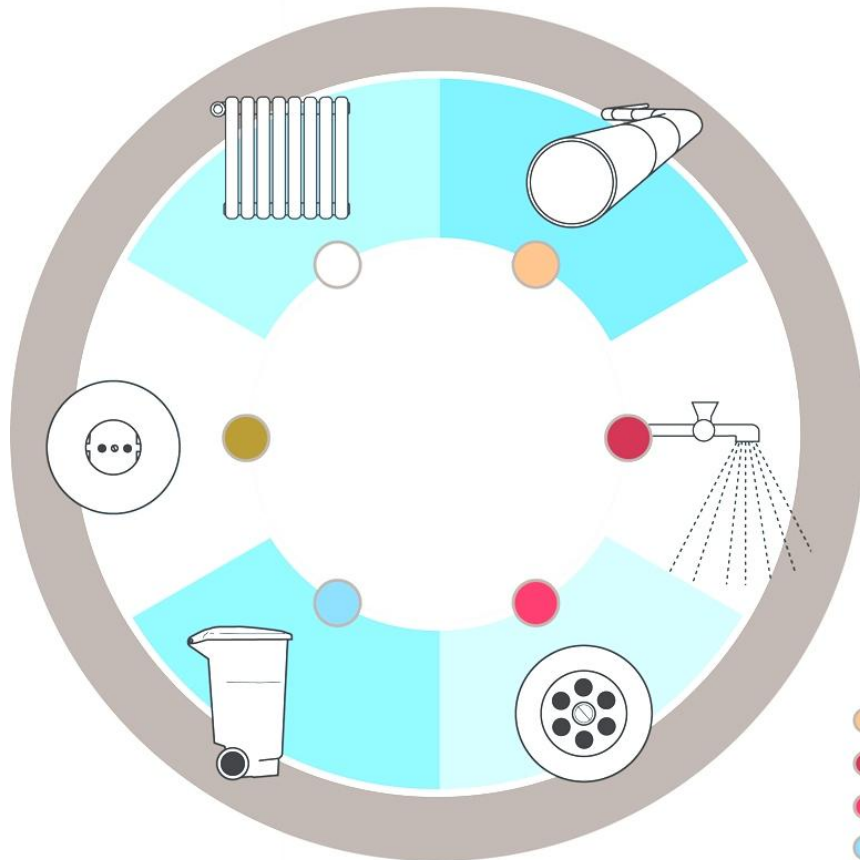
## **Agenda**

- I. Der VKU und seine Mitgliedsunternehmen**
- II. Energiepolitische Entwicklungen**
- III. Rekommunalisierung und mögliche Handlungsoptionen**
- IV. Ausblick: (Re-)Kommunalisierung aktueller denn je**



# I. Der VKU und seine Mitgliedsunternehmen

# VKU: Wirtschaftspolitischer Interessenverband der Kommunalwirtschaft



## Aufgaben / Selbstverständnis des VKU

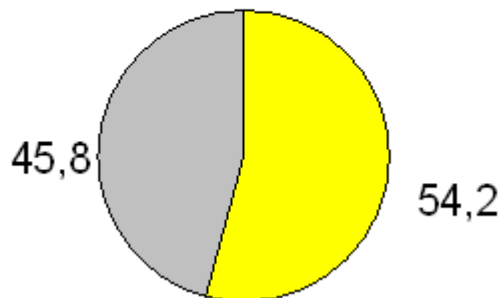
- **Wirtschaftspolitische Interessenvertretung** auf
  - EU-,
  - Bundes-,
  - Landesebene
- **Beratung / Mitglieder-Service:**  
Unterstützung bei praxisorientierter Umsetzung gesetzgeberischer Vorgaben

- Gasversorgung
- Wasserversorgung
- Wasserentsorgung
- Abfallentsorgung
- Stromversorgung
- Wärmeversorgung

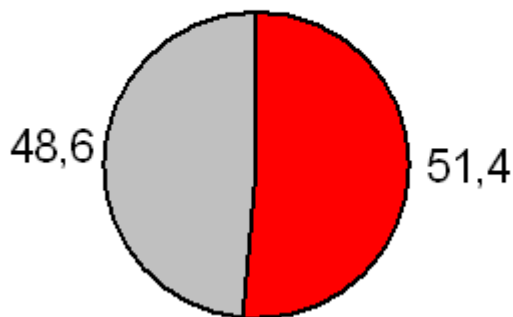
1.398 Mitgliedsunternehmen

# Marktanteile der Stadtwerke in %

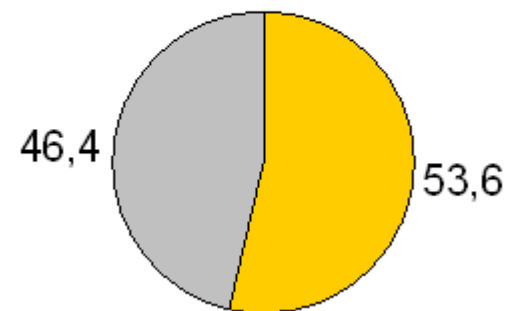
## Strom



## Gas



## Wärme



**Umsatzerlöse 66,2 Mrd. Euro**

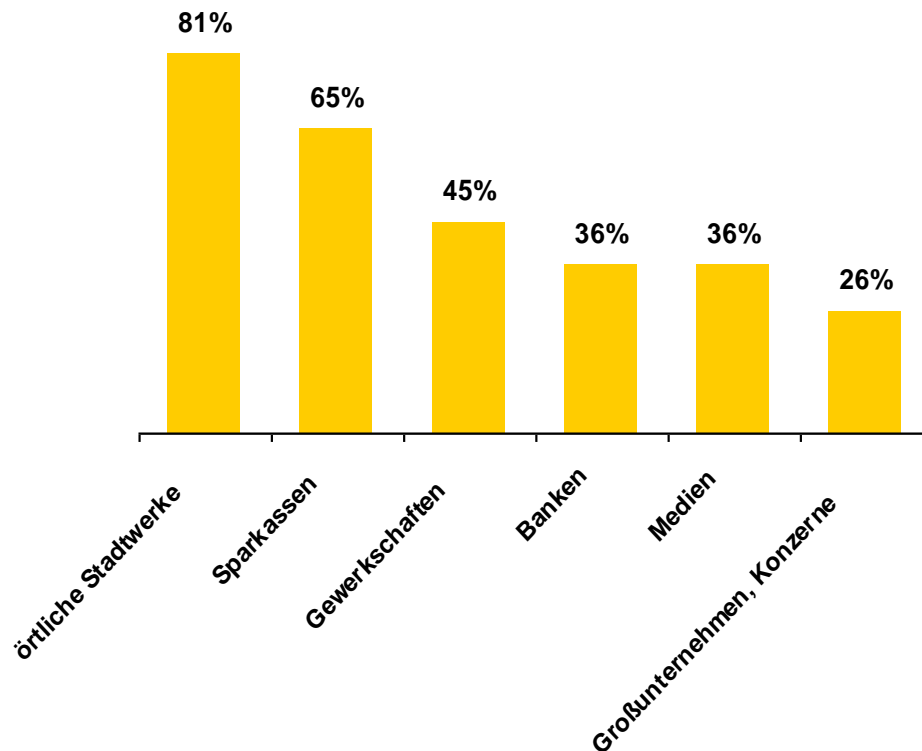
**Investitionen 3,5 Mrd. Euro**

**Beschäftigte 66.800\***

\* Inkl. anteilig allgemeiner Abteilungen und Auszubildenden

VKU Kompakt 2010

## Bürger vertrauen kommunalwirtschaftlichen Unternehmen



- ❑ Vertrauenswerte für Stadtwerke von über 80 %
- ❑ Bürger und Wirtschaft erwarten von Stadtwerken sichere, preisgünstige und umweltverträgliche Energieversorgung
- ❑ Kommunale Unternehmen: Partner der Politik bei der Verwirklichung der Klimaschutzziele

Emnid: Stadtwerke im Spiegel der öffentlichen Meinung, veröffentlicht am 26.08.2009.

## **Bedeutung der Kommunalwirtschaft in der sozial- ökologischen Marktwirtschaft**

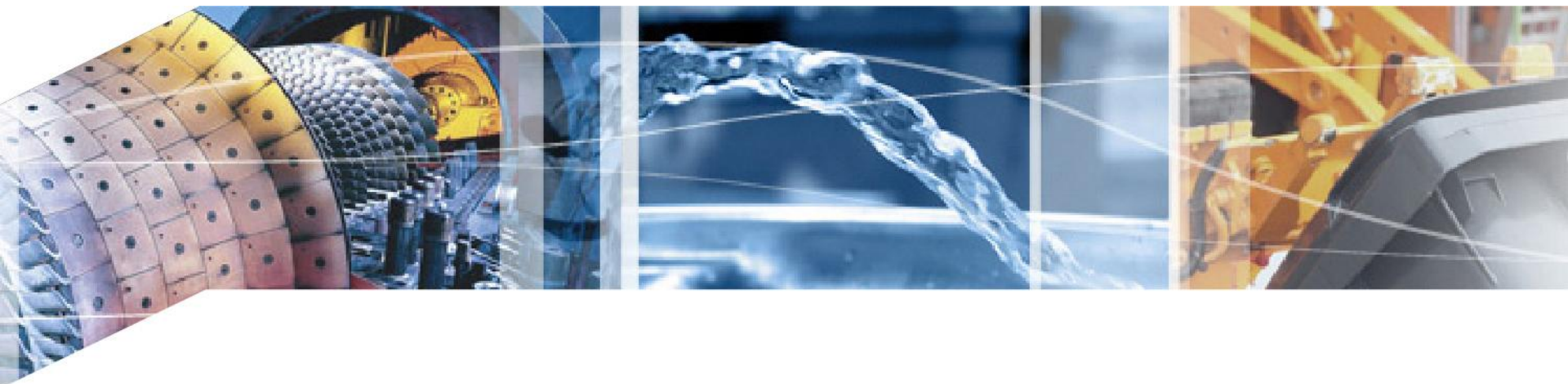
Kommunale Infrastrukturen (als Bestandteil der Daseinsvorsorge) ermöglichen wirtschaftliche und gesellschaftliche Teilhabe

Erhöhung des Wettbewerbs auf den Energiemärkten

Umweltschutz aus regionaler Verantwortung (Energieeffizienz, Ressourcenschonung, Erneuerbare Energien)

Erwirtschaftung eines Beitrags zur Finanzierung kommunaler Aufgaben

Impulse für die regionale Wirtschaft und den Arbeitsmarkt



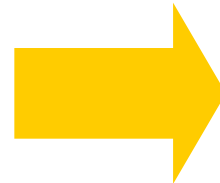
## II. Energiepolitische Entwicklungen



## Umfeld für Rekommunalisierung: Energiekonzept 2011 der Bundesregierung

### Ziele 2050

- » Senkung der CO<sub>2</sub>-Emissionen um mindestens 80 %
- » Ausbau erneuerbarer Energien auf mindestens 60 %
- » Primärenergieeinsparung um mindestens 50 %



### Energiemärkte werden

**dezentraler  
erneuerbarer  
smarter  
kompetitiver  
und damit mittelständischer**

**Ziele nur mit starken kommunalen Strukturen zu erreichen**

## Kommunale Energiewirtschaft spielt zentrale Rolle bei der Transformation des Energiesystems

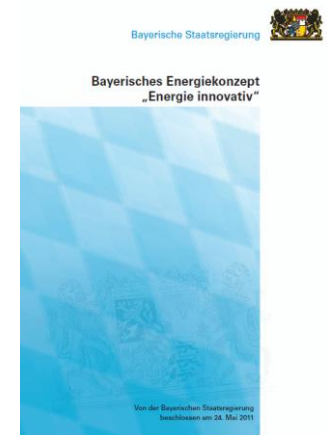
- » (Überarbeitetes) **Energiekonzept 2011**: Kernenergieverzicht bis 2022 entlang eines klar definierten Ausstiegpfades
  - richtige Marktsignale für kommunale Energieunternehmen: Investitionen möglich in erneuerbare Energien und Modernisierung des Kraftwerksparks
  - Belebung des Wettbewerbs auf Energieerzeugungsmarkt
  - Notwendiger Aus- und Umbau der Netzinfrastrukturen
  - Energieeffizienz als wichtige Säule der Energiewende
- » Stadtwerke leisten wesentlichen Beitrag für den Umbau des Energiesystems



**Dezentralität ist Stärke der Stadtwerke**

## Bayerisches Energiekonzept „Energie innovativ“

- » Fortsetzung Bayerisches Klimaprogramm
- » **Technologieführerschaft** für Bayern bei Energiewende: Investitionen in
  - **Erneuerbare Energien:** Verdopplung des Anteils
  - Neue, hocheffiziente Gaskraftwerke, überwiegend im **KWK-Betrieb**
  - **Energieeinsparungen und -effizienzsteigerung:** Kompensation der CO<sub>2</sub>-Emissionen im konventionellen Bereich
  - **Energiespeicher** (bspw. Elektromobilität)
  - **Energieforschung** und **neue Energietechnologien**
  - **Energienetze:** regionale Netze und „Stromautobahnen“
- » Energie-Atlas Bayern



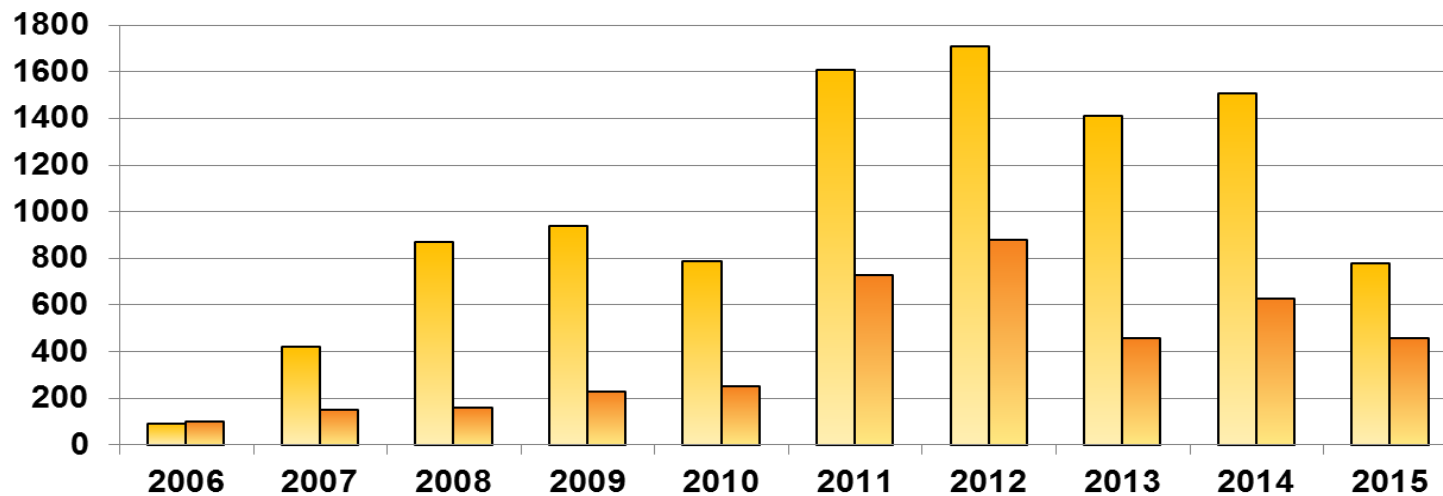


### **III. Rekommunalisierung und mögliche Handlungsoptionen**

## Konzessionsverträge bieten vielfältige Handlungsoptionen für kommunale Unternehmen

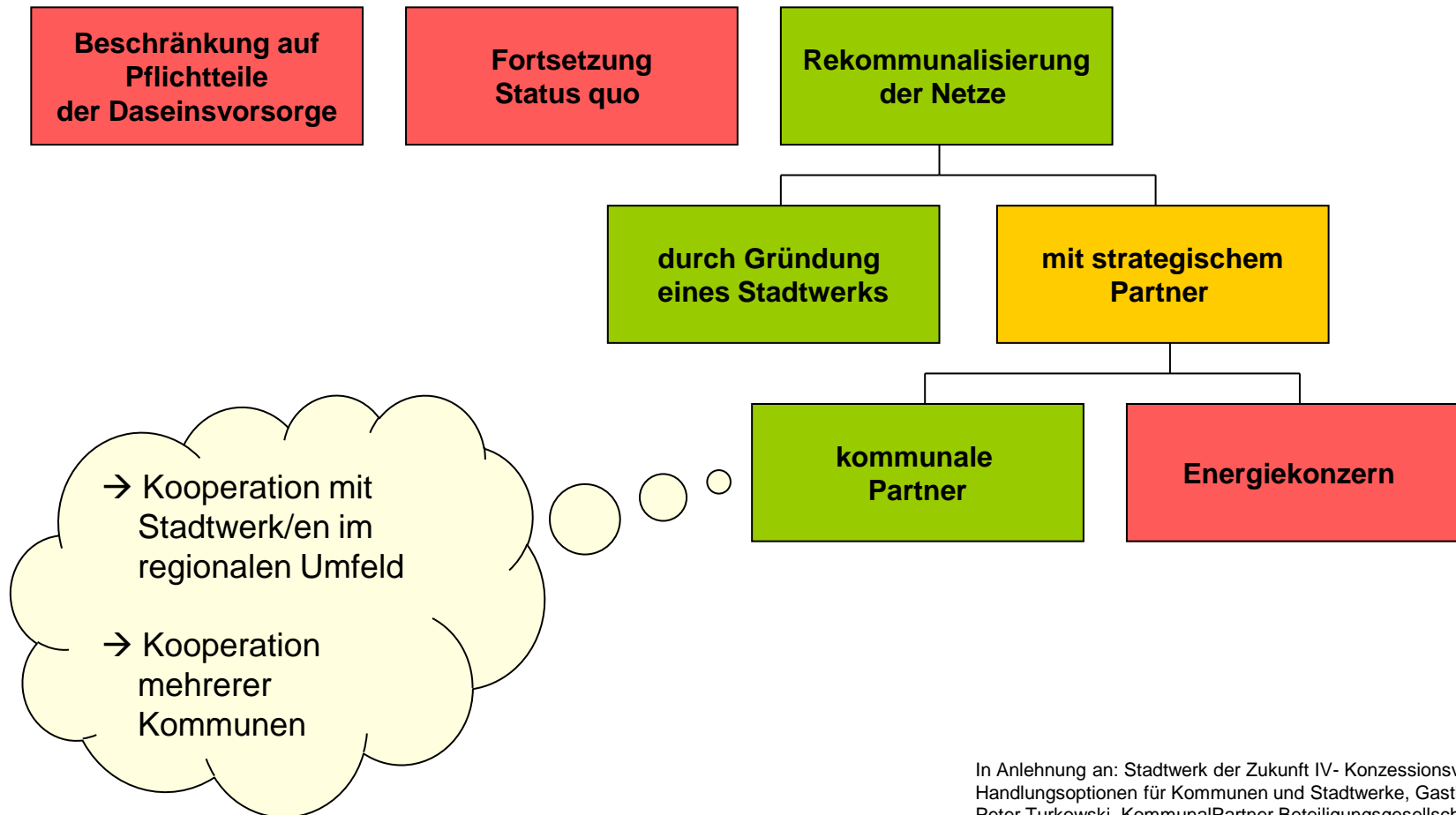
- » Mehrzahl der mindestens 20.000 Strom- und Gaskonzessionen in Deutschland läuft bis 2015/2016 aus
- » Mit dem Auslaufen der Konzessionsverträge und deren (Neu-)Vergabe an kommunale Unternehmen eröffnen sich vielfältige kommunalpolitische Optionen

Auslaufende Stromkonzessionen (gelb) und Gaskonzessionen (orange) bis 2015



Quelle: In Anlehnung an Ecopro, 2010.

# Kommunale Handlungsoptionen



In Anlehnung an: Stadtwerk der Zukunft IV- Konzessionsverträge: Handlungsoptionen für Kommunen und Stadtwerke, Gastbeitrag Peter Turkowski, KommunalPartner Beteiligungsgesellschaft

# Mögliche Modelle



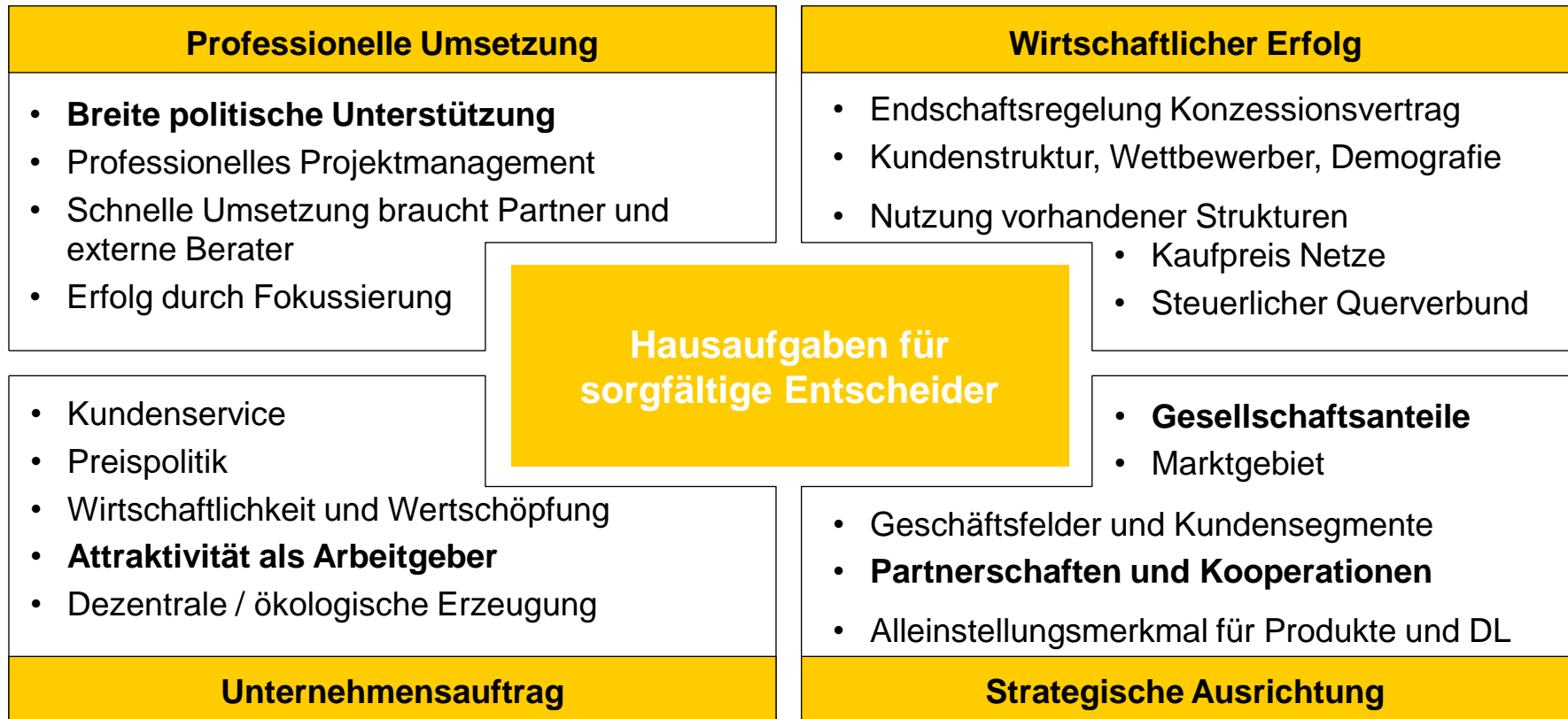
Quelle: Eigene Darstellung, angelehnt an LBD Beratungsgesellschaft

## Erforderliche (Risiko-)Analysen

- » **Gemeindeordnungen** können Neugründungen von Stadtwerken oder die Erweiterung des Versorgungsgebietes außerhalb der Gemeindegrenzen behindern
- » **EnWG-Novelle** im Gesetzespaket des Energiekonzeptes 2011 enthalten, insbesondere §46 EnWG
  - Übereignungsanspruch der Kommune
  - Informationsansprüche der Kommune
  - Auswahlverfahren durch die Kommune
- » **Wirtschaftlichkeitsprognose Netz** (Investitionsbedarf, Qualität/Wert des Netzes in der Anreizregulierung)
- » **Erfolgsfaktoren prüfen** (Kundenstruktur, Siedlungsdichte, demografische Entwicklung)





# Erfolgsfaktoren von Rekommunalisierungsprojekten



Quelle: in Anlehnung an Torsten Schwarz, KommunalPartner Beteiligungsgesellschaft mbH, Friedrichshafen

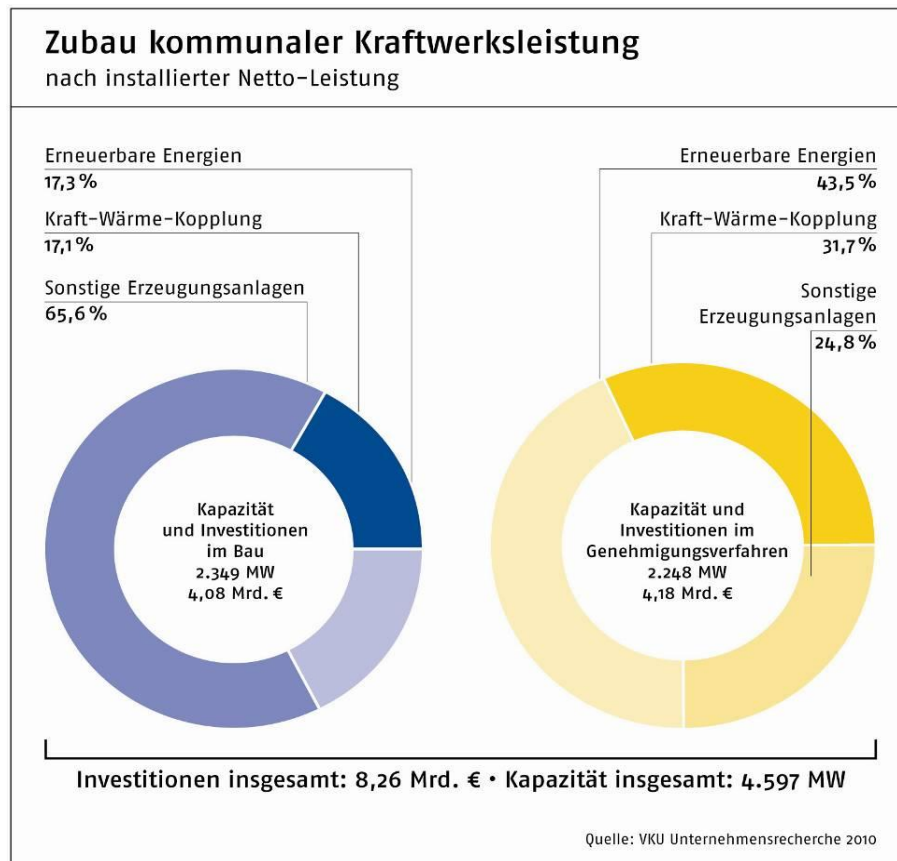


Quelle: Karte erstellt mit batchgeo.com (Juli 2011)

 Konzessionsübernahmen  Neue Stadtwerke

- » bislang Gründung **44 neuer** kommunalwirtschaftlicher **EVU**, z. B.
  - Regionalwerk Würmtal (BY)
  - Stadtwerke Weserbergland (NI)
  - Stadtwerke Landsberg a.L. (BY)
  - Stadtwerke Großalmerode (HE)
  - ...
- » **Überlegungen** z. B. in
  - Castrop-Rauxel (NW)
  - Celle (NI)
  - Berlin (B)
  - ...
- » zahlreiche **Netzkonzessionsübernahmen** durch kommunale EVU

## Geschäftsfeld Eigenerzeugung



- » Neue Impulse durch das **Energiekonzept 2011**
- » Derzeit werden bereits über **8 Milliarden Euro** von den Stadtwerken in die Energieerzeugung investiert
- » Es befinden sich kommunale Kraftwerkskapazitäten mit einer Leistung von **4.600 MW** im Bau oder konkreten Genehmigungsverfahren
- » Das entspricht einer Steigerung der kommunalen Stromerzeugung um 33 Prozent und einer Erweiterung der Kapazitäten aus erneuerbaren Energien um ein Drittel

# Geschäftsfelder Vertrieb und Dienstleistungen

## Energiekundengewinnung

- » zunehmende **Wechselbereitschaft** der Kunden → Kriterien: Preis und Image
- » Stadtwerke: **Ausbau des Produktportfolios** (z. B. Angebot von „grünen“ Energieprodukten oder regionalen Produkten)

## Energiedienstleistungen

- » EDL-Markt entwickelt sich
- » **Mehrwertdienste** für Energieeffizienz und Energieeinsparungen
- » Stadtwerke bieten **verschiedene Dienstleistungen für Haushalts- und Gewerbekunden** an, z. B. Contracting (Gebäude und Wärme)



## **IV. Ausblick: (Re-)Kommunalisierung aktueller denn je**

## Kommunalwirtschaft ist Garant für die Sicherung der Daseinsvorsorge

- » **Leistungen der Daseinsvorsorge** müssen jederzeit und kostengünstig zur Verfügung stehen
  - » Kommunalwirtschaft ist Garant dafür, dass diese Leistungen zuverlässig erbracht werden
- » Stadtwerke investieren in ein **klimafreundliches und versorgungssicheres, dezentrales Energiesystem**
- » Ziele der Stadtwerke sind:
  1. Ausbau der umweltverträglichen **Eigenerzeugung**
  2. Erweiterung und Optimierung der **Netzinfrastrukturen**
  3. Erhalt und Hinzugewinnung von **Konzessionsverträgen**
  4. attraktive **Energiedienstleistungsangebote** für Haushalts- und Gewerbekunden

## VKU - Strategieprojekte

- » **„Stadtwerk der Zukunft“**
- **I Update** „Perspektiven kommunaler Energieversorgung 2020/2025“
- **II** „Perspektiven kommunaler Kooperationen im Energiesektor“  
→ Update 07/2010 erschienen
- **III** „Perspektiven im Geschäftsfeld Energiedienstleistungen“
- **IV** „Konzessionsverträge – Handlungsoptionen für Kommunen und Stadtwerke“
- » **Internet-Plattform** rund um das **Themenfeld Re-Kommunalisierung**  
[www.vku.de/rekommunalisierung](http://www.vku.de/rekommunalisierung)
- » **INFRAFUTUR**



**Aus Netzübernahmen ergeben sich für Kommunen und Stadtwerke positive Entwicklungsperspektiven, wenn:**

- ✓ **unternehmensstrategisch gut konzipiert,**
- ✓ **wirtschaftlich solide analysiert,**
- ✓ **kommunalpolitisch getragen und**
- ✓ **von den Bürgern unterstützt**

Quelle: Stephanie Hofschläger/Pixelio





## **Michael Wübbels**

Stellvertretender Hauptgeschäftsführer

Verband kommunaler Unternehmen e.V.

Invalidenstraße 91  
10115 Berlin

Fon +49(0)30.58580-140

Fax +49(0)30.58580-110

[www.vku.de](http://www.vku.de)  
[info@vku.de](mailto:info@vku.de)